



CV

1. პერსონალური ინფორმაცია

გვარი	მუშკუდიანი	
სახელი	ზურაბ	
პირადი N	60002013570	
დაბადების თარიღი (დდ/თთ/წწ)	09/01/1983	
მისამართი	ფალიაშვილის ქ. 35/33, ქუთაისი	
ტელეფონი	599 80 06 04	
ელ. ფოსტა	zurab.mushkudiani@gttu.edu.ge	
არსებული სამსახურებრივი პოზიცია	ასოცირებული პროფესორი	

2. პოზიცია და მიმართულება:

გთხოვთ, მიუთითოთ თანამდებობა(✓ - ჩასვით სიმბოლო) და ზუსტი მიმართულება

თანამდებობა:	<input type="checkbox"/>	პროფესორი
	<input checked="" type="checkbox"/>	ასოცირებული პროფესორი
	<input type="checkbox"/>	ასისტენტ-პროფესორი
	<input type="checkbox"/>	ასისტენტი
	<input type="checkbox"/>	მოწვეული ლექტორი
მიმართულება:	ბიზნესის ადმინისტრირება	

3. აკადემიური/სამეცნიერო ხარისხი

PhD/ საკანდიდატო დისერტაციის დაცვა/ჰაბილიტაცია/სადოქტორო დისერტაციის დაცვა

უმაღლესი საგანმანათლებლო დაწესებულების დასახელება	აკაკი წერეთლის სახელმწიფო უნივერსიტეტი
მიმართულება / სპეციალობა	ბიზნესის ადმინისტრირება
ჩარიცხვის წელი	2009
დისერტაციის დაცვის წელი	2015
მინიჭებული კვალიფიკაცია	საბანკოს სექტორის მდგრადობის როლი ქვეყნის ფინანსური სტაბილურობის უზრუნველყოფაში
სადისერტაციო თემის სათაური	ბიზნესის ადმინისტრირების დოქტორი
ნაშრომის ხელმძღვანელი	პროფ. ნანა შონია

4. სხვა განათლება

უმაღლესი (არანაკლებ სამაგისტრო) განათლება

I		
უმაღლესი საგანმანათლებლო დაწესებულების დასახელება	ამერიკის უნივერსიტეტი	
ფაკულტეტი / სპეციალობა	განათლება	
ჩარიცხვის და დამთავრების წლები	დაწყება (წწ)	დასრულება (წწ)
	2019	
მინიჭებული კვალიფიკაცია	განათლების პოლიტიკა და ლიდერობა	
II		
უმაღლესი საგანმანათლებლო დაწესებულების დასახელება	ქუთაისის სასწავლო უნივერსიტეტი „გელათი“	
ფაკულტეტი / სპეციალობა	ჰუმანიტარული/ინგლისური ფილოლოგია	
ჩარიცხვის და დამთავრების წლები	დაწყება (წწ)	დასრულება (წწ)
	2005	2009
მინიჭებული კვალიფიკაცია	ინგლისური ენის მასწავლებელი	
III		
უმაღლესი საგანმანათლებლო დაწესებულების დასახელება	აკაკი წერეთლის სახელმწიფო უნივერსიტეტი	
ფაკულტეტი / სპეციალობა	საბუნებისმეტყველო/ტურიზმის მენეჯმენტი და გეოგრაფია	
ჩარიცხვის/დამთავრების წლები	დაწყება (წწ)	დასრულება (წწ)
	2000	2005

მინიჭებული კვალიფიკაცია	ტურიზმის მენეჯერი და გეოგრაფიის მასწავლებელი
-------------------------	--

5. უცხო ენის ცოდნა

ცოდნის დონე	A2< საშუალოდ	B1 ლექსიკონის დახმარებით	B2 კარგად	C1> თავისუფლად
ინგლისური				√
რუსული			√	
გერმანული	√			

6. კომპიუტერული უნარ-ჩვევები

პროგრამის სახელწოდება	ცოდნის დონე
Microsoft Office (Word; Excel, PowerPoint, Front page)	კომპეტენტური
Adobe Photoshop	საშუალო
Scology/Moodle/Edmundo/Canvas/Zoom	კომპეტენტური

7. პროფესიული გამოცდილება

(ცხრილი შეავსეთ ქრონოლოგიური თანმიმდევრობის დაცვით, დაიწყეთ უახლესი და რელევანტური ინფორმაციით. აკადემიურ თანამდებობაზე ან ლექტორის პოზიციაზე გამოცდილება ივსება ანკეტის მე-8 პუნქტში)

თარიღი (თთ/წწ)		დამსაქმებელი	პოზიცია / სამსახურებრივი მოვალეობანი
-დან	-მდე		
2007	2017	ქუთაისის N17 საჯარო სკოლა	ინგლისური ენის მასწავლებელი
2005	2017	წმინდა ნინოს სახელმის N3 საჯარო სკოლა	ინგლისური ენის მასწავლებელი, ინფორმაციული მენეჯერი

2002	2019	ქალაქ ქუთაისის საკრებულო	მთავარი სპეციალისტი, (PR/HR),
2003	2015	იაკობ გოგებაშვილის სახელობის N1 კერძო სკოლა	ინგლისური ენის მასწავლებელი, ხარისხის მართვის მენეჯერი

8. სამეცნიერო-პედაგოგიური სტაჟი

მხედველობაში მიიღება სახელმწიფოს მიერ აღიარებულ უმაღლეს საგანმანათლებლო ან სამეცნიერო დაწესებულებაში მიღებული გამოცდილება.

თარიღი (თთ/წწ)		დაწესებულების დასახელება	დკავებული პოზიცია	სასწავლო კურსი /კვლევითი პროექტი	სწავლების საფეხური
-დან	-მდე				
2022	დღემდე	საქართველოს ეროვნული უნივერსიტეტი (სეუ)	ასოცირებული პროფესორი	მიკროეკონომიკის პრინციპები მაკროეკონომიკის პრინციპები მენეჯმენტის პრინციპები ქორპორაციული სოციალური პასუხისმგებლობა ბიზნესის საფუძვლები ოპერაციული სრულყოფა ბიზნეტ ეთიკა ორგანიზაციული ქცევა ლოჯისტიკა	ბაკალავრიატი მაგისტრატურა
2022	დღემდე	გურამ თავართქილაძის სახელობის თბილისის სასწავლო უნივერსიტეტი	პროფესორი, ბიზნესის ადმინისტრირების საბაკალავრო და სამაგისტრო პროგრამების ხელმძღვანელი	მენეჯმენტის პრინციპები ადამიანური რესურსების მართვა ქომმარეზბლის ქცევა საერთაშორისო მენეჯმენტი სტრატეგიული კორპორატიული სოციალური პასუხისმგებლობა ქტრატეგიული მენეჯმენტი	ბაკალავრიატი მაგისტრატურა

2021	დღემდე	მენეჯმენტისა და კომუნიკაციის საერთაშორისო სასწავლო უნივერსიტეტი ალტერბრიჯი.	პროფესორი	მენეჯმენტის პრინციპები გუნდური მუშაობა და ინტერპერსონალური უნარები	ბაკალავრიატი
2018	დღემდე	ბათუმის ნავიგაციის სასწავლო უნივერსიტეტი	ასოცირებული პროფესორი	მენეჯმენტის პრინციპები პროექტების მართვა მარკეტინგი	ბაკალავრიატი
2009	2017	აკაკი წერეთლის სახელმწიფო უნივერსიტეტი	მოწვეული პროფესორი	ფინანსების საფუძვლები საბანკო საქმე ფინანსური ინსტიტუტები და ბაზრები ფული და კრედიტი	ბაკალავრიატი

9. სამეცნიერო პუბლიკაციები ბოლო 5 წლის განმავლობაში

(ქრონოლოგიური თანმიმდევრობის დაცვით, დაიწყეთ უახლესი ინფორმაციით)

თარიღი	ნაშრომის სათაური	ჟურნალის დასახელება	გამომცემლობა
2023	<u>Marketing Study of Customer Loyalty in Georgia and Its Impact on Hospitality Business: Case of Imereti Region</u>	European Journal of Marketing and Economics	
2022	<u>FINANCIAL LITERACY Exchange AND ITS CHALLENGES IN POST-SOVIET GEORGIA</u>	"Knowledge and Performance Management"	
2022	<u>Pandemic era and its impact on the investment and business environment—Georgian case</u>	<i>ACCESS: Access to science, business, innovation in digital economy</i>	
2022	<u>ASPECTS OF MANAGING THE FINANCIAL SUSTAINABILITY OF THE BANK IN THE CONTEXT OF GLOBALIZATION</u>	European journal of economics and management sciences	
2022	<u>Effective management and success of business ethical relationships</u>	Access to science, business, innovation in digital economy	
2022	<u>In pursuit of sustainability: towards sustainable future through education</u>	International Journal of Innovative Technologies in Economy	

2021	Challenges of sustainable and equal development of regions in Georgia	<i>DSpace Repository</i>	
2021	SPECIFIC OF LOCAL GOVERNMENT PROCUREMENT MANAGEMENT IN GEORGIA	<i>European Journal of Economic and Financial Research</i>	
2021	COVID-19 AND EMOTION MANAGEMENT	<i>European Journal of Management and Marketing Studies</i>	
2021	Difficulties in managing diversity in Georgian educational organizations	<i>ACCESS: Access to science, business, innovation in digital economy</i>	
2021	NEW GENERATION'S EXPECTATIONS FOR 21ST CENTURY LEADER AND PERCEPTION BY YOUNG EMPLOYEES OF LEADERSHIP IN ORGANIZATIONS	<i>European Journal of Management and Marketing Studies</i>	
2021	Problems Caused by the Impact of COVID-19 on Small and Medium Enterprises Management and its Solutions	<i>SHS Web of Conferences; Les Ulis,</i>	
2021	<u>The impact of Responsible Lending Policies for Individuals on Banking Competition</u>	<i>Challenges of Modern Science, 2021</i>	
2020	Ways and characteristics of employee motivation in modern conditions	<i>Social and labor relations: theory and practice</i>	
2020	Whether we need emotions in business or not	<i>ACCESS: Access to science, business, innovation in digital economy</i>	
2020	Global, economic and technological trends in human resource management development	<i>ACCESS: Access to science, business, innovation in digital economy</i>	
2020	PROS AND CONS OF PENSION REFORM- GEORGIAN CASE/	<i>Globalization and Business</i>	
2020	The role of emotions, mood and motivation in human resource management	<i>Innovative economics and management</i>	
2019	The trends of producing agro-food products and export innovative marketing strategy in Georgia	<i>The journal «Economics. Ecology. Socium»</i>	
2019	Facing the Global Competitiveness Challenge and	<i>European Journal of Economic Studies</i>	

	Quality of Business Freedom in Georgia		
2019	The opportunity for searching the information in social networks and its impact on PR and HR management of companies	<i>Advance Research Journal of Multidisciplinary Discoveries (ARJMD)</i>	
2019	Public relations and management process	<i>Periodical scientific journal Intelligence</i>	
2019	Efficiency of corporate media and increasing economic opportunities of business	<i>International Electronic Scientific Journal "Science Online"</i>	
2018	<u>International Investment Position of Georgia: An Analytical Study</u>	<i>Journal Association SEPIKE</i>	
2018	<u>The Role of Media Communication & Social Networks Influence on the Business Environment in Georgia</u>	<i>Journal Association SEPIKE</i>	
2018	<u>Significant Issues of Legal Regulation of Vehicle Owners' Civil Liability Insurance in Georgia</u>	<i>Sociology International Journal</i>	
2018	Some important aspects of inter-bank competition	<i>IPASJ International Journal of Management (IJM)</i>	
2018	The modern trends of improvement employee motivation and its impact on their performance management in Georgian reality	<i>International Journal of Current Advanced Research</i>	
2018	Personal Management Challenges in Georgian Commercial Banks	<i>Problems of Management in the 21st Century</i>	

10.სხვა სახის აქტივობა (ბოლო 10 წელი)

მოხსენებები ადგილობრივ და საერთაშორისო სამეცნიერო კონფერენციებზე, საგრანტო პროექტებში, აკადემიური სტიპენდიები, ტრენინგები, სტაჟირებები, სხვა ინფორმაცია (სურვილისამებრ)

1.	Marketing study of customer loyalty in Georgia and its impact on hospitality business / Case of Imereti Region
2.	TOURISM INDUSTRY AS A NATIONAL DETERMINANT OF COUNTRY'S ECONOMY
3.	<u>FINANCIAL LITERACY Exchange AND ITS CHALLENGES IN POST-SOVIET GEORGIA</u>
4.	<i>მდგრადი განვითარების მიზნების ინდიკატორების ნაციონალიზაციისა და განხორციელების პრობლემები და პერსპექტივები საქართველოში</i>
5.	Aspects of managing the financial sustainability of the bank in the context of globalization
6.	<u>IN PURSUIT OF SUSTAINABILITY: TOWARDS SUSTAINABLE FUTURE THROUGH EDUCATION</u>
7.	<u>Effective management and success of business ethical relationships</u>
8.	Difficulties of teamwork based on examples of Georgian companies.
9.	<u>Pandemic era and its impact on the investment and business environment–Georgian case</u>
10.	<u>The impact of Responsible Lending Policies for Individuals on Banking Competition</u>
11.	<u>SPECIFIC OF LOCAL GOVERNMENT PROCUREMENT MANAGEMENT IN GEORGIA</u>
12.	<u>Trade and economic relations between Georgia and the Czech Republic: challenges in export and import of agro-food products</u>
13.	<u>Challenges of sustainable and equal development of regions in Georgia</u>
14.	<u>COVID-19 AND EMOTION MANAGEMENT</u>
15.	<u>Problems Caused by the Impact of COVID-19 on Small and Medium Enterprises Management and its Solutions</u>
16.	<u>IMPACT OF COVID 19 ON SMES MANAGEMENT IN GEORGIA</u>
17.	Difficulties in managing diversity in Georgian educational organizations
18.	New generation's expectations for 21st century leader and perception by young employees of leadership in organizations
19.	Cyber Insurance – Effective Mechanism for Protection against Cyber Threat
20.	Organizational culture in modern management
21.	<u>Current Advances In Digital Recruitment Of Human Resources And Its Potential For Companies</u>
22.	<u>Ways and characteristics of employee motivation in modern conditions"</u>
23.	<u>HR impact on firm organizational culture</u>
24.	Pros and Cons of pension reform –Georgian case
25.	<u>The role of emotions, mood and motivation in Human Resource Management</u>
26.	<u>Personnel training and development practices as an innovative development factor of an organization</u>
27.	<u>Whether we need emotions in business or not</u>
28.	<u>Global, economic and technological trends in human resource management development</u>
29.	<u>The opportunity for searching the information in social networks and its impact on PR and HR management of companies</u>
30.	<u>Facing the Global Competitiveness Challenge and Quality of Business Freedom in Georgia</u>
31.	<u>The trends of producing agro-food products and export innovative marketing strategy in Georgia</u>
32.	<i>თანამედროვე ადამიანური რესურსების მენეჯმენტის ფორმირების ტენდენციები</i>
33.	<u>Efficiency of Corporate Media and Increasing Economic Opportunities of Business</u>
34.	<u>Public Offering of State Securities and Georgian Reality</u>
35.	<i>საზოგადოებასთან ურთიერთობა და მენეჯმენტის პროცესი</i>
36.	<u>International Investment Position of Georgia: An analytical study</u>

37.	<u>Some important aspects of inter-bank competition</u>
38.	<u>The Modern Trends of Improvement Employee Motivation and Its Impact on Their Performance Management in Georgian Reality</u>
39.	<u>Personal Management Challenges in Georgian Commercial Banks</u>
40.	<u>Significant Issues of Legal Regulation of Vehicle Owners' Civil Liability Insurance in Georgia</u>
41.	<u>The Characteristics of Travel Insurance in Georgia and Its Ways of Improvement</u>
42.	<u>Segmentation of Georgian Population According to Financial Capabilities and Money Management Style</u>
43.	“Implications of the IFRS 9 impairment model for financial stability”
44.	The experience of Japanese innovative management and its implementation capacity in Georgia
45.	Some Aspects of International Innovative Financial Instruments
46.	სტრეს-ტესტების მეთოდოლოგიის როლის შესახებ საბანკო სექტორში“
47.	About Some Aspects of European System of Financial Supervision
48.	საბანკო სექტორის მდგრადობის ზოგიერთი საკითხები და მათი სრულყოფის გზები საქართველოში
49.	Characteristics of the principle of franchise on the example of an American companies
50.	ქვეყნის ფინანსურ სტაბილურობაზე მოქმედი რამდენიმე მარკოვკონომიკური ასპექტის შესახებ“
51.	მაკროპრუდენციულ, მონეტარულ პოლიტიკასა და ფინანსურ სტაბილურობას შორის არებული სინერგია
52.	The Factors influence financial stability of the bank

ა. პროფესიული განვითარება/ტრენინგები

თარიღი	კურსის/ტრენინგის/პროექტის დასახელება	სერტიფიკატი
2022	ინგლისური ენის სწავლება, გაკვეთილის დაგეგმვა და შეფასება. არიზონას უნივერსიტეტი	სერტიფიკატი
2022	ინგლისური კარიერული განვითარებისთვის, პენსილვანიის უნივერსიტეტი	სერტიფიკატი
2022	პროექტის დაგეგმვა და ინიცირება, კალიფორნიის უნივერსიტეტი	სერტიფიკატი
2022	ემოციის და სტრესის მართვა, იელის უნივერსიტეტი	სერტიფიკატი
2021	ლიდერობის ფუნდამენტური პრინციპები, ჰარვარდის უნივერსიტეტი	სერტიფიკატი
2018	„თანამედროვე ინტერაქტიური მეთოდების დანერგვა სწავლების პროცესში“	სერტიფიკატი
2016	“ინგლისური ენის ინტენსიური კურსი”	სერტიფიკატი
2016	ჯორჯთაუნის უნივერსიტეტი, World learning, US Embassy of Georgia and PH International. TOTSI /Teachers’ Trainer ინტენსიური კურსი, მასწავლებელთა ტრენინგის სერტიფიკატი	სერტიფიკატი
2016	„Lesson planning and Feedback“, ს	სერტიფიკატი
2015	“თანამედროვე ინფორმაციული ტექნოლოგიების გამოყენება უცხო ენის გაკვეთილზე	სერტიფიკატი
2014	„Vocabulary: The most important piece of language acquisition“,	სერტიფიკატი
2014	“ინგლისური ენის სწავლების მეთოდიკა, ზოგადი კურსი; წერა, კითხვა, გრამატიკა; მოსმენა; ზეპირი მეტყველება; მეცადინეობაზე დაკვირვება”.	სერტიფიკატი
2013	“TESOL ინტენსიური კურსი”	სერტიფიკატი

ვადასტურებ CV-ში აღნიშნული ინფორმაციის სიზუსტეს.

თანახმა ვარ მოცემული პერსონალური ინფორმაცია სეუ-ს მიერ დამუშავებულ და გამოყენებულ იქნეს ავტორიზაციის/აკრედიტაციის სტანდარტებით გათვალისწინებული საგანმანათლებლო მიზნებისათვის.

ინფორმაციის სისწორეს ვადასტურებ

ხელმოწერა: მ. მუსყელიანი

თარიღი: 24/04/2023